



Aarberg, en décembre 2021

## Lettre aux actionnaires de Sucre Suisse SA – décembre 2021

Madame, Monsieur,

Nous avons le plaisir de vous présenter les résultats du dernier exercice et de partager les premières impressions à propos de celui qui est cours.

### Exercice 2020/2021

#### *Récolte et commercialisation*

La douceur de l'avant-dernier hiver a eu des répercussions durables sur l'année 2020. Peu après les semis, la prolifération des insectes nuisibles était déjà perceptible. Alors que jusqu'au mois de juin, les planteurs avaient bien récupéré, les premiers symptômes de jaunisse virale faisaient leur apparition. La maladie s'est rapidement propagée en Suisse romande et a entraîné d'importantes pertes de rendement. À l'Est du pays, les champs ont été épargnés pour l'essentiel et la récolte a été supérieure à la moyenne. Au total, 229'000 t de sucre ont été produites, dont 10'500 t de sucre bio. Avec 243'000 t, le volume global des ventes a été inférieur d'environ 1 % comparé à celui de l'année précédente. L'écart par rapport à la production a été compensé par des achats de sucre complémentaire, ce qui a également permis de réapprovisionner le stock à un niveau économiquement raisonnable. Totalisant 9'000 t, la vente de sucre bio a enregistré une hausse de 23 %. Du côté des fourrages aussi, la commercialisation de mélasse et de pulpe déshydratée s'est développée.

#### *Boucllement annuel*

Grâce à la hausse des prix du sucre et au stock plus conséquent, le chiffre d'affaires a grimpé à CHF 217.9 millions (année précédente CHF 209.6 millions). En raison du recul du volume, l'indemnisation des betteraves a baissé à CHF 79.9 millions (année précédente CHF 83.9 millions). Après plusieurs années de pertes, de meilleurs prix pour le sucre et un bon contrôle des coûts ont permis de générer un résultat équilibré. Ainsi, pour la première fois depuis des années, il n'a pas été nécessaire d'effectuer un prélèvement dans la provision constituée pour la restructuration consécutive à la réforme du marché du sucre. Résultat : un cashflow de CHF 11.6 millions et un bénéfice de CHF 0.3 millions.

#### *Chiffres clé*

In CHF Mio	2020/21	2019/20	Veränderung
<b>Bilanz</b>			
Bilanzsumme	225.7	227.0	-1%
Eigenkapital	93.7	93.4	0%
<b>Erfolgsrechnung</b>			
Umsatz	217.9	209.6	4%
Cashflow	11.6	1.9	500%
Betriebsergebnis vor Zinsen und Steuern	1.9	-9.2	
Gewinn	0.3	-0.1	
Anzahl Mitarbeitende	248	250	-1%
Zuckerproduktion in 1'000 t (inkl. Bio)	229	240	-5%
Rübegelder	79.9	83.9	-5%
Investition Sachanlagen	12.3	19.9	-38%

## Exercice 2021/22

### *Production*

Au printemps 2021, les conditions pour les semis étaient excellentes. Plusieurs nuits de gel au cours de la seconde moitié du mois d'avril ont ensuite retardé le développement des jeunes pousses et provoqué quelques dégâts. Dès la fin juin, les betteraves ont souffert de l'humidité stagnante due à d'intenses précipitations. Des orages de grêle violents et généralisés ont entraîné des dommages supplémentaires aux cultures. Tandis que la jaunisse virale a pu être combattue avec succès, le SBR s'est propagé vers la fin août dans les régions sensibles. Pendant ce même mois d'août, le sol a aussi pu sécher grâce à une période de beau temps prolongée. Un automne sec, ensoleillé et plutôt frais a stimulé les teneurs en sucre et offert des conditions idéales pour la récolte. Au total, 210'000 t de sucre ont pu être produites, dont 11'500 t de sucre bio.

### *Marché*

En novembre 2021, avec USD 525 la tonne de sucre blanc, les cotations sur le marché international ont atteint un niveau élevé. Dans la foulée, les prix de l'UE aussi sont partis à la hausse. À cause d'une sécheresse prononcée et d'un gel intense, la récolte du Brésil, premier pays producteur, a été sensiblement diminuée. En outre, en raison des prix élevés de l'énergie, une part plus importante de canne à sucre est transformée en éthanol, ce qui diminue l'offre de sucre. Le niveau de prix est également soutenu par la hausse généralisée du coût des denrées alimentaires dans le monde entier. Depuis longtemps, les perspectives sur le marché du sucre n'ont plus été aussi bonnes et au cours de l'exercice, Sucre Suisse SA pourra commercialiser sa production quelque peu réduite à de meilleures conditions. Plus de sucre importé sera cependant nécessaire pour assurer l'approvisionnement de la Suisse.

### *Cadre réglementaire, environnement économique et politique*

Pour les planteurs de betteraves, les conditions sont encourageantes mais comportent également des défis. Notamment en raison des maladies et des caprices de la météo, la surface contractuelle s'est réduite à environ 16'500 ha pour toute la Suisse. En revanche, la surface dédiée aux betteraves bio a pu être étendue, aussi grâce au projet « Planter plutôt que semer ». La création d'un réseau de recherche qui se consacre spécifiquement à la culture de betteraves vise le développement de moyens modernes pour lutter contre les maladies. Les essais variétaux 2021 ont montré que les sélectionneurs progressent.

Le signal le plus fort envoyé aux planteurs leur a été adressé par les politiciens lors de la session d'automne 2021. Les mesures de soutien existantes sont inscrites dans la loi et prolongées jusqu'en 2026. Les planteurs continuent de recevoir une contribution pour culture particulière de CHF 2100.- par hectare, auxquels s'ajoutent CHF 200.- pour les méthodes IP-Suisse et Bio, et des droits de douane de CHF 70.- sont prélevés sur chaque tonne de sucre importé. Les cantons de Vaud et de Fribourg soutiennent en plus les planteurs avec des aides financières. Ces engagements, combinés avec la hausse du prix du sucre, ont permis d'augmenter la rémunération des betteraves de CHF 5 / t. Pour la récolte 2021, les paiements relatifs à la teneur en sucre ont été adaptés et les prix de base et de référence légèrement modifiés. D'excellentes raisons de rester fidèle à la culture de betterave ou de tenter l'aventure.

### *Durabilité*

Pour la production de sucre aussi, la question de la durabilité est centrale. Cela correspond tout simplement aux attentes de l'industrie et des consommateurs. Aujourd'hui déjà, il est démontré que la production de sucre en Suisse est 30 % plus durable que celle du sucre importé. L'approvisionnement en énergie de Sucre Suisse SA à partir de centrales à bois spécialement construites à ces fins - aujourd'hui déjà à Aarberg et dans un avenir proche à Frauenfeld - permettra d'économiser au total environ 24'000 t de CO<sub>2</sub>. C'est pourquoi nous demeurons fidèles à notre devise : Ce n'est pas la quantité de sucre consommé qui est importante mais le fait que ce soit du sucre suisse, durable et de qualité.

## Sucre Suisse SA

Andreas Blank  
Président du conseil d'administration

Guido Stäger  
CEO